

## SUMÁRIO

Apresentação .....	11
1. Políticas Públicas e Organização do Sistema de Saúde:	
Antecedentes, Reforma Sanitária e o SUS .....	13
1.1 Introdução .....	13
1.2 O Estado .....	14
1.3 Assistência Médica (Previdenciária) x Saúde Pública .....	23
1.4 O Sistema Único de Saúde (SUS) .....	34
Referências Bibliográficas .....	49
2. Financiamento do SUS: Princípios, Série Histórica e Propostas .....	51
2.1 Introdução .....	51
2.2 Seguridade Social e Financiamento da Saúde .....	52
2.3 O Desfinanciamento da Saúde .....	58
2.4 As Propostas de Readequação do Financiamento do SUS .....	63
2.5 Comentários da PEC 82-C Aprovada .....	69
2.6 Comentários Finais .....	70
Referências Bibliográficas .....	71

3. Organização da Administração Pública Municipal em Saúde .....	73
3.1 Introdução .....	73
3.2 O Município na Federação .....	73
3.3 Administração Pública .....	75
3.4 Grupamento para as Funções Constitucionais de Saúde .....	80
3.5 Representação Gráfica da Organização .....	82
3.6 Paradigmas para a Administração Pública em Processos de Mudança: O Caso do Sistema Único de Saúde (SUS) .....	85
Referências Bibliográficas .....	89
4. Modelo de Atenção .....	91
4.1 A Implantação do Sistema Único de Saúde (SUS) no Brasil e o Modelo de Atenção à Saúde – Uma Questão de Decisão – Compromisso e Iniciativa .....	91
4.2 O Modelo de Atenção na Perspectiva de Saúde Integral: A Promoção de Saúde e a Estratégia de “Municípios Saudáveis” .....	103
Referências Bibliográficas .....	111
5. Vigilância Sanitária .....	113
5.1 Vigilância Sanitária .....	113
5.2 Vigilância Sanitária em Zoonoses .....	123
5.3 Vigilância Sanitária de Alimentos .....	140
Referências Bibliográficas .....	152
6. Política de Recursos Humanos .....	155
6.1 Apresentação .....	155
6.2 Recursos Humanos .....	156
6.3 A Administração de Recursos Humanos e suas Funções .....	166
6.4 Recursos Humanos e Educação: Uma Parceria Indispensável .....	173
Referências Bibliográficas .....	178
7. Gestão Administrativa e Financeira na Área da Saúde .....	181
7.1 Introdução .....	181
7.2 Planejamento da Política de Saúde e o Orçamento .....	183
7.3 Organização e Gestão do Fundo Municipal de Saúde .....	188

7.4 Sistema de Acompanhamento .....	192
7.5 Sistema de Avaliação .....	196
7.6 Gerência de Recursos Organizacionais .....	197
7.7 Sistemas de Compras .....	201
Referências Bibliográficas .....	204
8. Sistema de Informação em Saúde, Mecanismos de Controle, de Auditoria e de Avaliação .....	205
8.1 Apresentação .....	205
8.2 Sistema de Informação para Municípios .....	207
8.3 Avaliação de Serviços de Saúde .....	224
8.4 A Disseminação de Informações e Gestor Estadual .....	230
8.5 Referências Básicas para Controle e Auditoria do Sistema Único de Saúde (SUS) .....	234
Referências Bibliográficas .....	252
9. Planejamento e Programação em Saúde .....	255
9.1 Introdução .....	255
9.2 Desmitificando o Mito .....	256
9.3 Planejar é Preciso? .....	257
9.4 O Planejamento como Função do Gestor .....	258
9.5 O Planejamento em Saúde .....	259
9.6 O Planejamento Estratégico Situacional – Momentos .....	264
9.7 A Norma Operacional Básica (NOB) SUS 1/96. A Programação Pactuada e Integrada (PPI) e o Planejamento em Saúde .....	270
9.8 Considerações Finais .....	272
Sobre os Autores .....	273